

Лебедева Ольга Анатольевна,
к.т.н., доцент, Ангарский государственный технический университет,
e-mail: kravhome@mail.ru

Савватеева Екатерина Юрьевна,
бакалавр, Ангарский государственный технический университет,
e-mail: savvateeva.ket@gmail.com

АНАЛИЗ КРИТЕРИЕВ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ О ВИДАХ ПЕРЕВОЗКИ

Lebedeva O.A., Savvateeva E.Yu.

ANALYSIS OF CRITERIA FOR DECISION MAKING ABOUT TYPES OF TRANSPORTATION

Аннотация. В работе приведен обзор методов «неполной загрузки подвижного состава» (LTL) и «полной загрузки подвижного состава» (FTL), основанных на многокритериальном решении. Цель этой статьи – предоставить подробный анализ критериев, которые включают в себя решение о перевозке LTL и FTL.

Ключевые слова: цепочка поставок; задача распределения; критерии.

Abstract. The paper provides an overview of the “less rolling stock load” (LTL) and “full rolling stock load” (FTL) methods based on a multi-criteria solution. The purpose of this article is to provide a detailed analysis of the criteria that go into deciding whether to ship LTL or FTL.

Keywords: supply chain; distribution problem; criteria.

Под «полной загрузкой подвижного состава» (FTL) подразумевается транспортировка одного груза из пункта отправления в пункт назначения без остановочных пунктов, что предполагает операции с низкими фиксированными затратами и максимальной вместимостью транспортного средства, поскольку груз запрограммирован для удовлетворения конкретного спроса. В режиме «неполной загрузки подвижного состава» (LTL) стоимость перевозки, значительно превышает стоимость FTL-перевозки, поскольку груз консолидируется по маршруту, распределенному в разных географических точках, но в пределах одной зоны. Таким образом, время от пункта отправления до пункта назначения увеличивается, так как подвижной состав делает несколько остановок для погрузки и разгрузки в распределительных центрах для консолидации груза. Для перевозки небольших объемов обычно используется режим LTL, а на большие расстояния – FTL.

Выбор оптимального способа перевозки грузов может гарантировать значительную экономию средств для компаний и лучшее обслуживание клиентов, основанное на большей надежности времени доставки, низких ошибках, большей скорости и безопасности транспортировки до конечного получателя, быстрым реагированием в чрезвычайных ситуациях, предложением услуг по документации и выставлению счетов клиенту; среди других факторов, связанных с обслуживанием, погрузочно-разгрузочными работами и обработкой грузов, а также стратегическими факторами. Анализ показывает, что критерии выбора способов перевозки FTL и LTL обычно ориентированы на низкую стоимость, высо-

кое качество обслуживания и быстрое реагирование на чрезвычайные ситуации, тогда как LTL ориентирован на гибкость видов транспортировки и гибкие тарифы, и при управлении небольшими поставками. В режиме LTL гибкие тарифы зависят от количества отгруженных единиц, а прейскурант определяется до того, как примут решение. В режиме FTL цены фиксируются за подвижной состав, независимо от того, полностью или частично он загружен. В таблице 1 представлена иерархическая структура принятия решений с учетом классификации для критериев.

Таблица 1

Иерархическая структура анализа критериев, влияющих на принятие решений [1]

Критерий 1 уровня	Критерий 2 уровня	Критерий 3 уровня
Соответствующие затраты		Транспортные расходы; стоимость содержания имущества; стоимость транзитных запасов.
Качество обслуживания/ преимущества	Эффективность	Время выполнения операции; надежность; количество ошибок; частота обслуживания; безопасность груза; история деятельности компании; быстрое реагирование в чрезвычайных ситуациях; географический охват; документация; качество транспортного персонала; сотрудничество.
	Безопасность в предоставлении услуг	
	Обслуживание клиентов	
	Фактор обработки	
	Фактор настройки	Общение с перевозчиком; информационные технологии; простота внесения изменений; гибкий график; ограничения по грузоподъемности; удобство погрузочно-разгрузочных работ; отслеживание отправки; совместимость стратегий; возможность долгосрочных отношений.

Интеграция цепочки поставок, учитывающаяся в логистике, является важной. Выбор перевозчиков LTL или FTL также будет зависеть от пункта назначения, дерегуляции транспортного рынка и товарного сектора.

ЛИТЕРАТУРА

1. **De La Vega, D. A. S.** Criteria analysis for deciding the LTL and FTL modes of transport / D. A. S. De La Vega, P. H. Lemos, J. E. A. Silva, J. G. V. Vieira // *Gestão & Produção*, 2021. 28(2), e5065.