

Зарубина Юлия Владимировна,

к.э.н., доцент, Ангарский государственный технический университет,

e-mail: yulzar@mail.ru

Зайцева Елена Валерьевна,

студентка гр. ЭКоз-21, Ангарский государственный технический университет,

e-mail: na.elen2016@yandex.ru

ПРИМЕР SWOT АНАЛИЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТА МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЧИВОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Zarubina Y.V., Zaitseva E.V.

EXAMPLE OF SWOT ANALYSIS OF THE ACTIVITY OF A SMALL ENTITY ENTREPRENEURSHIP IN A VARIABLE EXTERNAL ENVIRONMENT

Аннотация. В статье приводится пример применения SWOT анализа применительно к деятельности предприятия малого бизнеса.

Ключевые слова: SWOT анализ, малый бизнес, стратегия развития предприятия.

Abstract. The article provides an example of using SWOT analysis in relation to the activities of a small business enterprise.

Keywords: SWOT analysis, small business, enterprise development strategy.

В современных условиях замедления экономического роста, высоких инфляционных ожиданий и роста налоговой нагрузки малый бизнес характеризуется снижением финансовой устойчивости. Проведем исследование сильных и слабых сторон, рисков и возможностей ООО «Сибресурс» – малого предприятия, функционирующего в сфере разработки гравийных и песчаных карьеров. Матрицу SWOT анализа для составления в дальнейшем конкурентной стратегии исследуемого предприятия представим в таблице 1.

Таблица 1 – SWOT анализ деятельности ООО «Сибресурс»

S – Сильные стороны	W – Слабые стороны
1. Наличие необходимой специальной техники и разрешений для осуществления деятельности 2. Проведенные геологические и гидрологические исследования 3. Деловая репутация 4. Опыт работы на рынке Иркутской области 5. Сотрудничество с предприятиями сферы строительства 6. Гибкость в поиске новых возможностей, личная вовлеченность в бизнес 7. Опыт участия в торгах	1. Конкурентное давление со стороны более крупных фирм 2. Трудности с получением разрешительной документации 3. Высокая доля краткосрочных займов в структуре капитала 4. Высокие издержки, связанные с диверсификацией бизнеса 5. Недостаточный кадровый потенциал 6. Сезонный характер производства

Окончание таблицы 1

О – Возможности	Т – Угрозы
1. Завоевание рыночных позиций в Иркутской области 2. Укрепление сотрудничества с местными смежными предприятиями строительной отрасли 3. Участие в тендерных процедурах 4. Совершенствование финансовой политики и рост рентабельности 5. Законодательные изменения в поддержку строительного бизнеса 6. Растущие цены на песчано-гравийную смесь	1. Повышение налогового бремени 2. Ухудшение финансового состояния 3. Увеличение дебиторской задолженности, нарушение сроков платежей по поставленной продукции 4. Замедление темпов роста строительной отрасли 5. Снижение платежеспособности потребителей, рост инфляции 6. Рост затрат на обновление основных фондов 7. Объявление предприятия банкротом

В условиях изменчивой внешней среды становится очень актуальным анализ рисков, возможностей и угроз для оперативного на них реагирования, детального прогнозирования, учета влияния многообразных факторов внешней среды при разработке стратегии развития предприятия.

На основе проведенного анализа применительно к ООО «Сибресурс» можно выделить ряд сложностей, которые имеют тенденцию накапливаться и будут обостряться:

- высокая налоговая нагрузка и переход на систему с уплатой НДС;
- ограниченность финансовых средств: в условиях высокой стоимости заемных средств большая часть субъектов малого и среднего предпринимательства вынуждена не пользоваться банковскими кредитами и займами;
- юридические сложности, связанные с землепользованием и разрешительной документацией, высокие финансовые затраты на получение разрешительных документов.

ЛИТЕРАТУРА

1. **Российская Федерация. Законы.** Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая с изменениями на 15 января 2026 года) – Текст: электронный. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/901765862> (дата обращения: 22.01.2026).

2. **Жилук, Е. А.** Анализ факторов, влияющих на конкурентоспособность предприятия (организации) / Е. А. Жилук. – Текст: электронный // Путь в науку. Экономические науки. – №36. – С. 25-28. – URL: https://journals.psu.by/specialists_economics_sciences/article/view/1917 (дата обращения: 26.01.2026).

3. **Савицкая, Г.В.** Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты: монография / Г.В. Савицкая. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 291 с. – Текст: непосредственный.