

Зарубина Юлия Владимировна,

к.э.н., доцент, Ангарский государственный технический университет,

e-mail: yulzar@mail.ru

Зайцева Елена Валерьевна,

студентка гр. ЭКоз-21, Ангарский государственный технический университет,

e-mail: na.elen2016@yandex.ru

ПРИМЕР РАНЖИРОВАНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И УГРОЗ ДЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТА МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ ИЗМЕНЧИВОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

Zarubina Y.V., Zaitseva E.V.

EXAMPLE OF RANKING OPPORTUNITIES AND THREATS FOR SMALL BUSINESS ACTIVITIES IN A CHANGING EXTERNAL ENVIRONMENT

Аннотация. В статье приводится пример ранжирования возможностей и угроз, выявленных в результате SWOT анализа, по силе их влияния и вероятности реализации.

Ключевые слова: SWOT анализ, возможности и угрозы, малый бизнес, стратегия развития предприятия.

Abstract. The article provides an example of ranking opportunities and threats identified as a result of a SWOT analysis according to the strength of their impact and the likelihood of their implementation.

Keywords: SWOT analysis, opportunities and threats, small business, enterprise development strategy.

На основе выявленных в результате SWOT анализа сильных и слабых сторон, возможностей и угроз применительно к деятельности типичного малого предприятия, функционирующего в сфере разработки гравийных и песчаных карьеров (ООО «Сибресурс»), проведем ранжирование возможностей и угроз по силе их влияния и вероятности реализации для составления в дальнейшем конкурентной стратегии исследуемого предприятия (таблица 1, таблица 2).

Таблица 1 – Матрица возможностей ООО «Сибресурс»

Вероятность реализации возможностей	Влияние возможности на ООО «Сибресурс»		
	сильное	умеренное	малое
Высокая	Укрепление сотрудничества с местными смежными предприятиями строительной отрасли	Завоевание рыночных позиций в Иркутской области	–
Средняя	Участие в тендерных процедурах	Совершенствование финансовой политики и рост рентабельности	–
Низкая	–	Законодательные изменения в поддержку строительного бизнеса	–

Как видим, укрепление сотрудничества с местными строительными предприятиями, участие в тендерных процедурах и укрепление рыночных позиций на рынке Иркутской области являются приоритетными задачами для ООО «Сибресурс».

Таблица 2 – Матрица угроз ООО «Сибресурс»

Вероятность реализации угроз	Влияние угрозы на компанию			
	разрушение	критическое состояние	тяжелое состояние	незначительные последствия
Высокая	–	Увеличение дебиторской задолженности, нарушение сроков платежей по поставленной продукции	Повышение налогового бремени Замедление темпов роста строительной отрасли	–
Средняя	–	Ухудшение финансового состояния	Снижение платежеспособности потребителей, рост инфляции	Рост затрат на обновление основных фондов
Низкая	–	–	–	–

Таким образом, согласно оценке выявленных в процессе исследования проблем в работе ООО «Сибресурс» считаем, что наиболее критичными среди угроз организации являются увеличение дебиторской задолженности и повышение налогового бремени. Значимы также риски нарушения сроков платежей по поставленной продукции и замедления темпов роста строительной отрасли. Для снижения риска увеличения дебиторской задолженности и ухудшения вследствие этого финансового состояния необходим мониторинг дебиторской задолженности, включающий регулярный анализ объемов, сроков и просрочек, а также проверку контрагентов перед началом сотрудничества. Для этого используются такие инструменты, как платежный календарь, вычисление коэффициентов оборачиваемости и инкассации, а также проверка потенциальных клиентов по базам должников и банкротства. Вероятность реализации следующего риска – риска повышения налогового бремени – очень высока, поэтому перед предприятием появляется задача обоснования наиболее выгодного режима налогообложения.

В целом ранжирование рисков и возможностей позволяет разработать обоснованные подходы к разработке стратегии и управлению рисками.

ЛИТЕРАТУРА

1. **Жилук, Е.А.** Анализ факторов, влияющих на конкурентоспособность предприятия (организации) / Е. А. Жилук. – Текст: электронный // Путь в науку. Экономические науки. – №36. – С. 25-28. – URL: https://journals.psu.by/specia lists_economics_sciences/article/view/1917 (дата обращения: 26.01.2026).

2. **Савицкая, Г.В.** Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты: монография / Г.В. Савицкая. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2022. – 291 с. – Текст: непосредственный.