

**Дугар-Жабон Руслана Станиславовна**,  
к.э.н., доцент, Ангарский государственный технический университет,  
e-mail: ruslanadugar@rambler.ru

**Земляков Евгений Владимирович**,  
обучающийся, Ангарский государственный технический университет,  
e-mail: zema\_zemlyakov1@mail.ru

## **УПРАВЛЕНИЕ ДОХОДАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Dugar-Zhabon R.S., Zemlyakov E.V.**

## **ENTERPRISE REVENUE MANAGEMENT**

**Аннотация.** Рассмотрены теоретические аспекты управления доходами предприятия.

**Ключевые слова:** доходы предприятия, управление доходами предприятия.

**Abstract.** The theoretical aspects of enterprise revenue management are considered.

**Keywords:** enterprise revenues, enterprise revenue management.

Одним из важнейших и необходимых условий работы предприятия является получение им дохода, т.к. отсутствие дохода лишает предприятие возможности покрывать свои затраты, получать прибыль, выполнять обязательства перед государством и трудовым коллективом. Отсутствие дохода делает бессмысленным само существование коммерческого предприятия. Увеличение доходов приводит к росту финансового результата организации.

Согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организаций» доходами организации признается увеличение экономических выгод в результате поступления активов (денежных средств, иного имущества) и (или) погашения обязательств, приводящее к увеличению капитала этой организации, за исключением вкладов участников (собственников имущества) [2].

Основной источник доходов предприятия – выручка от реализации продукции, под которой понимаются все доходы, которые получила организация за реализованную продукцию за определенный период времени. В процессе управления выручкой от реализации продукции используют такие показатели, как коэффициент доли чистой выручки от реализации и уровень отдачи активов предприятия [1].

Управление доходами – это комплекс мероприятий, позволяющий максимизировать доходы предприятия в соответствии с его целями.

Механизм управления доходами предприятия – это система управления доходами организации в соответствии с ее целями и задачами. Система управления доходами включает совокупность финансовых рычагов, финансовых методов и финансовых инструментов увеличения доходов на основе оптимальной политики ценообразования. Финансовые рычаги включают в себя цену, прибыль, процент и др. Финансовыми методами

являются методы планирования доходов и выручки (такие как метод прямого счета, расчетный, линейной регрессии, аналитический). Финансовые инструменты охватывают различные платежные инструменты, инструменты инвестирования (например, акции).

Система управления доходами подразумевает планирование величины доходов с учетом результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия и, в соответствии со стратегическими целями организации на основе принятых методов финансового планирования, реализацию этих планов и соизмерение полученных показателей доходов с запланированными. Система управления доходами организации включает следующие элементы:

- финансовое планирование доходов;
- финансовый учет;
- анализ доходов предприятия;
- принятие решений, позволяющих увеличить величину доходов.

Субъектом управления доходами предприятия являются работники финансовой службы, которые занимаются планированием и анализом доходов, а объект управления – это непосредственно денежные отношения, связанные с формированием доходов предприятия.

Общая величина доходов предприятия зависит от объемов реализации продукции, от величины спроса на нее, от условий рыночной среды, в которых функционирует предприятие. Большую роль в формировании высоких доходов предприятия играет политика ценообразования, проводимая предприятием, так как величина выручки от реализации продукции в значительной степени зависит от уровня цен на реализуемый товар.

Таким образом, механизм управления доходами предприятия включает разработку ценовой политики, соответствующей стратегии его развития, планирование доходов предприятия, а также формирование такого ассортимента продукции предприятия, который соответствует стратегическим потребностям его развития и востребован потребителями.

Система управления доходами предприятия является важным элементом эффективной деятельности, так как от величины доходов предприятия зависит финансовый результат его деятельности.

## **ЛИТЕРАТУРА**

1. Бочаров В.В. Финансовый инжиниринг. СПб.: Питер, 2004. С. 38-39.
2. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организаций» ПБУ 9/99: Утверждено Приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 г. N 32н [Электронный ресурс] // Правовая система КонсультантПлюс: [сайт]. [1992-2019]. URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 14.02.2019).