

Бычкова Гульфира Мубараковна,
к.э.н., доцент, Ангарский государственный технический университет,
e-mail: gulfira_agta@mail.ru

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛОВЫМ РИСКОМ: ПРИКЛАДНОЙ АСПЕКТ

Bychkova G.M.

BUSINESS RISK MANAGEMENT: AN APPLIED ASPECT

Аннотация. Разработаны рекомендации по дополнению информационной базы портала «Зачестный бизнес», обеспечивающие возможность разработки и внедрения модели оценки делового риска бизнеса.

Ключевые слова: информационная база, деловой риск, оценка, финансовая модель.

Abstract. Recommendations have been developed to supplement the information base of the portal "Honest Business", providing the opportunity to develop and implement a business risk assessment model.

Keywords: information base, business risk, valuation, financial model.

Проблема, на решение которой направлено данное исследование, – это необходимость повышения коэффициента полезного использования мощной информационной базы, формируемой в учетной среде бизнеса. Актуальность определяется заинтересованностью внешних пользователей (инвесторов, кредиторов, поставщиков, покупателей) в получении ключевых аналитических показателей из указанной информационной базы для принятия управленческих решений.

Одной из таких баз является портал «За честный бизнес». Цель исследования – анализ качества информационной базы портала с точки зрения возможности оценки одного из ключевых показателей – делового риска бизнеса. Задачи исследования: выявить резервы совершенствования качества информационной базы сайта; разработать модели оценки делового риска бизнеса, апробировать модели на материалах сайта.

Объект исследования – портал «За честный бизнес», предмет исследования – процесс формирования информации, необходимой для оценки делового риска. К настоящему времени основные составляющие сайта определены: бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах (ОФР), отчет о движении денежных средств, краткая характеристика бизнеса. Представлены основные показатели: коэффициенты ликвидности, автономии, капитализации, обеспеченности собственными оборотными средствами, рентабельности активов, собственного капитала, рентабельности продаж. При этом, в большинстве ОФР не содержится информация о величине коммерческих и управленческих расходов, которые с определенной долей условности носят постоянный характер. Именно на их основе можно дополнить аналитические показатели – выполнить экспресс анализ делового риска бизнеса (расчет точки безубыточности и запаса финансовой прочности) [1]. Это и является, по нашему мнению, основным резервом улучшения качества информационной базы портала. Для использования этого резерва можно обратиться с предложением к налоговым органам в

оказании содействия – при приеме отчетности акцентировать внимание налогоплательщика на необходимость заполнения строк 2210 и 2220 ОФР. Для апробации используем размещенные на портале данные ОФР АО "Тихвин", таблица 1.

Таблица 1 – Отчет о финансовых результатах АО "Тихвин", руб.

№	Показатель	2018	2017	2016
1	Выручка	92 496 000	78 316 000	21 182 000
2	Себестоимость продаж	62 536 000	55 306 000	17 064 000
3	Валовая прибыль (убыток)	29 960 000	23 010 000	4 118 000
4	Коммерческие расходы	21 003 000	10 491 000	130 000
5	Управленческие расходы	5 445 000	10 479 000	3 041 000
6	Прибыль (убыток) от продаж	3 512 000	2 040 000	947 000

Представим предлагаемую для практических расчетов финансовую модель расчета показателей делового риска в формате электронных таблиц, в ППП Excel, таблица 2.

Таблица 2 – Расчет показателей делового риска

№	Показатель	Оценка		
		2018	2017	2016
1	Маржинальный доход (выручка - себестоимость продаж), руб.	29 960 000	23 010 000	4 118 000
2	Постоянные расходы (управленческие + коммерческие), руб.	26 448 000	20 970 000	3 171 000
3	Удельный вес маржинального дохода в выручке, в долях единицы	0,32	0,29	0,19
4	Стоимостная оценка точки безубыточности, руб. (стр. 2 : стр. 3)	81 653 345	71 372 730	16 310 860
5	Запас финансовой прочности, руб. (стр. 1, табл.1 – стр. 4)	10 842 655	6 943 270	4 871 140
6	Запас финансовой прочности, % (стр. 5 : выручка × 100%)	11,72	8,87	23

В нашем случае увеличение хозяйственного оборота – выручки от продаж, сопровождается повышением показателя делового риска, снижением запаса финансовой прочности. Предлагаемая модель универсальна, может быть использована хозяйствующими субъектами различных организационно-правовых форм, масштабов и видов деятельности. Область применения в рамках своего бизнеса – для контроля и анализа динамики показателей. Кроме того, используя информацию портала по основному виду деятельности бизнеса (ОКВЭД) можно отслеживать динамику этого показателя у ближайших конкурентов. Дополнение портала показателем оценки делового риска будет способствовать расширению его аналитических возможностей и обеспечит возможность использования предлагаемой модели для управления бизнесом.

ЛИТЕРАТУРА

1. Григорьева Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз / Т.И. Григорьева. – М.: Юрайт, 2017.