

Филимонова Юлия Владимировна,
к.э.н., зав. кафедрой, Ангарский государственный технический университет,
e-mail: f_julya@mail.ru

**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»: СУЩНОСТЬ,
УСЛОВИЯ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ
В ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ И Г. АНГАРСКЕ**

Filimonova Yu.V.

**THE NATIONAL PROJECT «LABOR PRODUCTIVITY»: THE ESSENCE,
CONDITIONS AND FEATURES OF IMPLEMENTATION IN THE IRKUTSK
REGION AND THE CITY OF ANGARSK**

Аннотация. В статье раскрыта сущность национального проекта «Производительность труда», уточнены условия участия предприятий в проекте, проведен анализ реализации проекта на территории Иркутской области и систематизирована информация по результатам реализации проекта на предприятиях г. Ангарска.

Ключевые слова: национальный проект, предприятие, производительность труда, Иркутская область, город Ангарск.

Abstract. The article reveals the essence of the national project "Labor Productivity", clarifies the conditions for the participation of enterprises in the project, analyzes the implementation of the project in the Irkutsk region and systematizes information on the results of the project at enterprises in Angarsk.

Keywords: national project, enterprise, labor productivity, Irkutsk region, Angarsk city.

Эффективность использования трудовых ресурсов и отдача от экономической деятельности в целом зависит от изменений в производительности труда, которая является основным показателем экономической эффективности отрасли и каждого предприятия. Выявление резервов и путей повышения производительности труда – основная задача любого предприятия. Высокая производительность труда в экономике – это ключевой параметр благосостояния нации, поэтому повышение производительности труда является стратегической задачей на всех уровнях государственного управления. Политика государства в области повышения производительности труда сфокусирована по ряду направлений:

- во-первых, борьба с избыточным регулированием деятельности бизнеса. Снижение регулирования должно сократить барьеры, препятствующие повышению производительности труда;

- во-вторых, повышение производительности труда имеет региональный аспект.

Одной из мер государственной поддержки бизнеса, которая позволяет увеличивать объемы выпускаемой продукции и сокращать производственные издержки без дополнительных затрат, является национальный проект «Производительность труда», который был утвержден президиумом Совета при Президи-

денте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол от 24 сентября 2018 г. № 12). Реализация проекта предполагается в сроки с 2019 года по 2024 год [1].

Проект имеет цели:

- рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5 процентов в год;
- привлечение к участию в реализации указанной национальной программы не менее 10 субъектов РФ ежегодно;
- вовлечение в реализацию указанной национальной программы не менее 10 тыс. средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики.

Проект комплексно подходит к повышению производительности труда и состоит из трех федеральных проектов:

1. Снижение административных ограничений и стимулирование применения передовых методов производства и управления. Предполагаемые результаты:

- снижение административных барьеров;
- новые компетенции для руководителей;
- льготные займы;
- возможность расширения сбыта.

2. Стимулирование внедрения передовых управленческих, организационных и технологических решений для повышения производительности труда и модернизации основных фондов, в том числе посредством предоставления налоговых преференций. Предполагаемые результаты:

- рост прибыли;
- повышение операционной эффективности (совершенствование процессов, увеличение оборотных средств, снижение запасов, повышение качества продукции, снижение времени на производство).

3. Формирование системы подготовки кадров, направленной на обучение основам повышения производительности труда, в том числе посредством использования цифровых технологий и платформенных решений. Предполагаемые результаты:

- новые компетенции для персонала;
- возможность быстрее и качественнее закрывать вакансии.

4. Формирование системы методической и организационной поддержки повышения производительности труда на предприятиях.

Для того, чтобы стать участником проекта, предприятие должно отвечать следующим критериям:

1. Предприятие должно входить в состав приоритетных отраслей:
 - обрабатывающее производство;
 - сельское хозяйство;

- транспорт;
- строительство;
- торговля.

2. Выручка предприятия должна составлять от 400 млн. руб. за год.

3. Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале юридического лица не выше 50%.

4. Применение общего налогового режима.

В РФ за период существования в нацпроекте приняло участие более 5 тысяч предприятий с совокупной выручкой 11 трлн. рублей и общей численностью сотрудников более 1,5 млн.

Активное участие государства и внедрение целевых программ помогает обеспечить единый подход и стабильные положительные результаты. За 6 лет нацпроект уже снизил потребность экономики в кадрах на 100 тысяч человек [2].

В таблице 1 представлены основные результаты реализации проекта в РФ [3].

Таблица 1

Результаты реализации национального проекта
«Производительность труда» в РФ

Количество субъектов РФ-участников проекта	Кол-во вовлеченных предприятий	Суммарная выручка, млрд. руб.	Среднее снижение времени протекания, %	Среднее увеличение выработки, %	Подготовлено внутренних тренеров, чел.	Обучено сотрудников предприятий и представителей региональных команд, чел.
85	6 039	11 171	-32	59	3 166	111 508

В Иркутской области национальный проект реализуется с 2020 года.

Проект позволяет устранить потери перепроизводства, излишние запасы, ненужную транспортировку, избыточную обработку, переделки брака, выявить резервы в труде, оборудовании и материалах. Цикл участия занимает не менее полугода: обучение команды, выявление проблем, анализ и формирование плана их устранения с помощью механик бережливого производства. Для предприятий участие в нацпроекте является бесплатным.

На производственных площадках предприятий-участников внедряются лучшие практики по оптимизации производственных бизнес-процессов, создаются условия для роста производительности труда и налаживания культуры непрерывных улучшений в организации, что в сложившихся условиях сложной

экономической ситуации является важным и необходимым для сохранения и дальнейшего развития предприятий Иркутской области.

Координацию реализации проекта в регионе осуществляют министерство экономического развития и промышленности Иркутской области и Региональный центр компетенций, созданный на базе Фонда развития промышленности Иркутской области.

В рамках национального проекта «Производительность труда» реализуется 2 региональных проекта: «Системные меры по повышению производительности труда» и «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях».

Проект «Системные меры по повышению производительности труда» направлен на финансовое стимулирование развития предприятий, создание системы подготовки управленческих кадров, преодоление административных барьеров, снижение регуляторной нагрузки, экспортную поддержку, развитие международного сотрудничества.

В рамках проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» осуществляется квалифицированная помощь экспертов по устранению неэффективности производственного процесса на предприятиях-участниках, обучение сотрудников методам повышения производительности труда и инструментам бережливого производства, создание производственных потоков-образцов.

В Иркутской области в проекте приняло участие 69 предприятий, в т.ч. 40 предприятий г. Иркутска и Иркутского района, 8 предприятий г. Ангарска, 7 предприятий г. Братска, 8 предприятий г. Усолья-Сибирского и Усольского района, 1 предприятие из г. Свирска и 5 предприятия из г. Саянска, г. Шелехова, Казачинско-Ленского района, Черемховского и Зиминского районов.

Среди участников нацпроекта представители металлургии, деревообработки, пищевой промышленности, фармацевтики, транспорта, строительства, торговли и др. предприятия.

В таблице 2 представлены основные результаты реализации проекта в Иркутской области [3,4].

Таблица 2

Результаты реализации национального проекта «Производительность труда»
в Иркутской области

Показатель	Результат
Суммарная выручка, млрд. руб.	130
Численность персонала предприятий, чел.	15 029
Среднее снижение времени протекания, %	-26
Среднее увеличение выработки, %	35
Среднее снижение незавершённого производства, %	-14
Подготовлено внутренних тренеров, чел.	40

Окончание таблицы 2

Показатель	Результат
Подготовлено инструкторов по бережливому производству, чел.	92
Обучено инструментам бережливого производства, чел.	558
Обучено по программе управленческих кадров «Лидеры производительности», чел.	66
Обучено сотрудников предприятий и представителей региональных команд, чел.	1 167

В г. Ангарске участниками проекта стали следующие предприятия:

1. ООО «Ангарский азотно-туковый завод» – обрабатывающее производство.
2. АО «Каравай» – обрабатывающее производство.
3. АО «Востсибмаш» – обрабатывающее производство.
4. ООО «БРГ» – торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов.
5. АО «Ангарская птицефабрика» – сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство, рыбоводство.
6. АО «МПК «Ангарский» – обрабатывающее производство.
7. ООО «Ангара-Реактив» – обрабатывающее производство.
8. ООО «Иркутский завод гусеничной техники» – обрабатывающее производство.

Далее, в таблице 3 представим результаты реализации проекта по повышению производительности труда на предприятиях г. Ангарска.

Таблица 3

Результаты реализации национального проекта на предприятиях
г. Ангарска

Предприятие-участник	Основной результат
АО «Каравай»	До проекта работник проходил по 140 метров в день до стеллажа с пленкой (в год – это порядка 34 км или 7 часов лишних перемещений). Пленку перенесли на расстояние вытянутой руки – на 2 метра от оборудования – и распределили по принципу веса. На 7 мин. сократилось время замеса каждой партии теста. На 9 мин. сократилось время формирования партии круассанов. Предприятие увеличило производство круассанов без изменения численности с 1500 штук до 3000 штук в смену (+1500 шт. в смену)

Предприятие-участник	Основной результат
ООО «Ангарский азотно-туковый завод»	1. Исключение срыва гос. оборон. заказа. 2. Увеличение производства аммиачной селитры в 2020 году по отношению к 2019 на 5367 тыс. тонн (+ 102 млн. руб.)
АО «Востсибмаш»	Предприятие увеличило производство без изменения численности с 5 шт. до 7 шт. теплообменников в месяц (+ 24 теплообменника в год). Снизило риски невыполнения контрактов.

Остальные предприятия находятся в процессе реализации проекта. На данных предприятиях работники обучены принципам бережливого производства, специалистами «Фабрики компетенций» проведены тренинги, смоделированы основные процессы.

Ангарская птицефабрика благодаря участию в проекте планирует повысить эффективность работы на 12%, снизить время производства на 10% и увеличить общую производительность не менее чем на 12%. Пилотным участком выбрано производство охлажденной тушки цыпленка-бройлера.

Участие в проекте Ангарского мясокомбината поможет сократить время производственного процесса, оптимизирует время хранения сырья и скорость доставки готовой продукции до потребителей. Первым начнут улучшать участок производства копченых колбас, эта продукция занимает более трети в выручке предприятия [6].

ООО «БРГ» планирует выйти на рынок со значительным увеличением объема производства без срывов сроков заказов. При помощи экспертов РЦК компания должна перестроить производственные процессы так, чтобы ресурсов и возможностей хватило на всех клиентов и все заказы. Эталонным участком для повышения производительности выбран поток изготовления кухонных гарнитуров.

Таким образом, участие в проекте позволяет предприятиям:

- получить безвозмездную помощь экспертов производственного процесса на предприятии и обучение инструментам бережливого производства;
- выявить резервы роста производительности труда, обеспечить снижение уровня потерь и в результате увеличение прибыли;
- обучить и организовать стажировку работников предприятий-участников инструментам бережливого производства;
- получить льготные займы от фонда развития промышленности РФ под 1% сроком до 5 лет;
- получить поддержку выхода на экспорт и участия в акселерационных программах.

ЛИТЕРАТУРА

1. Опубликован паспорт национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». – Текст: электронный // Правительство России. – URL: <http://government.ru/info/35567/> (дата обращения: 31.03.2024).

2. Минэкономразвития подвело итоги нацпроекта «Производительность труда» в 2023 году. – Текст: электронный // Сайт Министерства экономического развития РФ. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_podvelo_itogi_nacproekta_proizvoditelnost_truda_v_2023_godu.html (дата обращения: 03.04.2024).

3. Платформа для повышения производительности труда. – Текст: электронный // Производительность труда – Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда. – URL: <https://производительность.рф/> (дата обращения: 05.04.2024).

4. О ходе реализации национального проекта «Производительность труда» на территории Иркутской области за 2023 год. – Текст: электронный // Правительство Иркутской области. – URL: <https://irkobl.ru/region/priority/productivity/> (дата обращения: 05.04.2024).

5. Птицефабрика в Иркутской области повысит производительность труда на 12%. – Текст: электронный // АНО «Национальные приоритеты». – URL: <https://национальныепроекты.рф/news/ptitsefabrika-v-irkutskoy-oblasti-povysit-proizvoditelnost-truda-na-12> (дата обращения: 07.04.2024).

6. Еще одно предприятие Приангарья планирует повысить производительность. – Текст: электронный // АНО «Национальные приоритеты». – URL: <https://национальныепроекты.рф/news/eshche-odno-predpriyatie-priangarya-planiruet-povysit-proizvoditelnost> (дата обращения: 07.04.2024).