

**Козлова Ксения Александровна,**  
старший преподаватель, Ангарский государственный технический университет,  
e-mail: kozlova\_k09@mail.ru

**Усынина Светлана Андреевна,**  
студентка гр. ЭК-23-1, Ангарский государственный технический университет,  
e-mail: usynina.s19@mail.ru

## **СМЕНА ПАРАДИГМЫ ЛИДЕРСТВА В ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ КАК ОТРАЖЕНИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ СТРАТЕГИЙ ТНК**

**Kozlova K.A., Usynina S.A.**

### **THE SHIFT IN THE LEADERSHIP PARADIGM IN THE GLOBAL ECONOMY AS A REFLECTION OF THE TRANSFORMATION OF TNC STRATEGIES**

**Аннотация.** Рассмотрена транснациональная корпорация (ТНК) как универсальный индикатор мировой экономики, отражающий сложность и противоречивость современных глобальных процессов. Проведен анализ динамики крупнейших международных корпораций в рейтинге Forbes Global 2000 за 2023-2024 гг. и на его основе сделан вывод о смене парадигмы лидерства в глобальной экономике.

**Ключевые слова:** транснациональные корпорации, глобальная экономика, международный рынок, рейтинг Forbes Global 2000, отраслевая динамика.

**Abstract.** Multinational corporations (TNC) was considered as a universal indicator of the global economy, reflecting the complexity and inconsistency of modern global processes. The analysis of the dynamics of the largest international corporations in the Forbes Global 2000 rating for 2023-2024. and on its basis, the conclusion about the paradigm shift in leadership in the global economy was made.

**Keywords:** multinational corporations, global economy, international market, Forbes Global 2000 ranking, industry dynamics.

В условиях трансформации сложившегося экономического уклада изучение транснациональных корпораций (ТНК) имеет первостепенное значение для понимания движущих сил современной глобальной экономики. Эти гиганты бизнеса, охватывающие своей деятельностью множество стран, выступают не только в роли мощных двигателей экономического роста, инноваций и интеграции, а также индикатором глубинных структурных сдвигов. Их влияние распространяется не только на чисто экономические сферы, но и на социальные, политические и даже культурные аспекты жизни различных обществ.

ТНК представляет собой организацию, которая функционирует за пределами границ своей страны и включает дочерние компании, филиалы и представительства в других государствах. Основным признаком ТНК является ее способность оперировать на глобальном уровне, преодолевая границы национальных рынков и взаимодействуя с разнообразными культурами, законами и экономическими условиями [1]. В связи с этим ТНК можно рассматривать как универсальный индикатор мировой экономики, который в своей динамике отражает всю сложность и противоречивость современных глобальных процессов.

Целью данной работы является выявление основных направлений трансформации стратегий ТНК на основе сравнительного анализа их позиций в рейтинге Forbes Global 2000 за 2023-2024 гг. в таблице 1 [2].

Таблица 1

Рейтинговая оценка крупнейших ТНК на мировом рынке за 2023-2024 гг.

Компания	Страна базирования	Приоритетная отрасль	Место в рейтинге	
			2023 год	2024 год
JPMorgan Chase	США	Банкинг, финансы	1	1
Saudi Aramco	Саудовская Аравия	Нефтегазодобыча, нефтехимия	2	3
ICBC	Китай	Банкинг, финансы	3	4
CCB	Китай	Банкинг, финансы	4	7
ABC Bank	Китай	Банкинг, финансы	5	9
Bank of America	США	Банкинг, финансы	6	5
Alphabet	США	Информационные технологии	7	10
ExxonMobil	США	Нефтегазодобыча, нефтехимия	8	14
Microsoft	США	Информационные технологии	9	8
Apple		Информационные технологии, электроника	10	12
Berkshire Hathaway	США	Когломерат	338	2
Amazon	США	Торговля	36	6

По данным таблицы 1 видно, что большая часть ТНК-лидеров имеет неустойчивые позиции на рынке. Наиболее показательным примером является Berkshire Hathaway, совершивший скачок с 338-го места в 2023 г. на 2-е место в 2024 г. Данный феномен объясняется эффектом низкой базы после временных убытков инвестиционного портфеля в 2022 г. и последующим возвратом к фундаментальным показателям. Также расчетные данные свидетельствуют о разнонаправленной географической динамике. Китайские банки демонстрируют устойчивый нисходящий тренд, а американские ТНК, напротив, укрепляют позиции, что указывает на успешную посткризисную оптимизацию. Технологический сектор демонстрирует неоднородную динамику: Microsoft усилил позиции (с 9-го на 8-е место) на волне развития технологий искусственного интеллекта, тогда как Alphabet и Apple столкнулись с насыщением традиционных рынков. Таким образом, смена парадигмы лидерства заключается в переходе от доминирования сырьевых и финансовых монополий к ТНК, способным сочетать инновационное развитие в условиях высокой нестабильности мирового рынка.

## ЛИТЕРАТУРА

1. **Авдокушин Е.Ф.** Международные экономические отношения: учебник / Е.Ф. Авдокушин. – М.: Юристъ, 2019. – С. 156. – Текст: непосредственный.
2. **Forbes Global 2000:** рейтинг 2000 крупнейших публичных компаний мира. – Текст: электронный. – URL: [forbes.com/lists/global2000/](https://forbes.com/lists/global2000/) (дата обращения: 15.02.2026).