

**УДК 338.43****Козлова Ксения Александровна,**

*старший преподаватель кафедры «Экономика, маркетинг и психология управления»,  
ФГБОУ ВО «Ангарский государственный технический университет»,  
тел.: +7(3955) 56-13-16, e-mail: kozlova\_k09@mail.ru*

**Стещенко Анастасия Игоревна,**

*обучающаяся кафедры «Экономика, маркетинг и психология управления»,  
ФГБОУ ВО «Ангарский государственный технический университет»,  
e-mail: eco@angtu.ru*

## **ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

*Kozlova K.A., Stetsenko A.I.*

### **INCREASING THE FINANCIAL POTENTIAL OF THE ENTERPRISE AGROINDUSTRIAL COMPLEX**

**Аннотация.** В статье рассмотрено содержание понятия «финансовый потенциал» и его значение в деятельности хозяйствующего субъекта. На основе проведенного анализа финансового потенциала предприятия агропромышленного комплекса выявлены проблемы и возможные резервы его повышения путем совершенствования технологии производства продукции.

**Ключевые слова:** финансовый потенциал, финансовая деятельность, экономический потенциал, прибыль, технология экструдирования, предприятие агропромышленного комплекса.

**Abstract.** The article considers the essence of the concept «financial potential» and its importance in the activity of the enterprise. Based on the analysis of the financial potential of the agro-industrial complex problems and possible reserves of its increase by improving the production technology are identified.

**Keywords:** financial potential, financial activity, economic potential, profit, extrusion technology, agro-industrial enterprise.

Возрастающая конкуренция и экономическая нестабильность требуют способности устойчивого развития и использования наиболее современных инструментов управления со стороны субъектов предпринимательства. В таких условиях значительно возрастает роль экономического потенциала предприятий, основанного на стратегических позициях, умении противостоять конкурентам и обеспечивать своевременное производство востребованной потребителями продукции.

Экономический потенциал – это многоаспектное понятие, представляющее собой возможности организации, которые могут быть ею мобилизованы, приведены в действие для достижения поставленных целей. С позиции системного подхода экономический потенциал – это категория, включающая в свой состав частные потенциалы: кадровый, финансовый, фондовый, маркетинговый, инновационный, управлеченческий.

Финансовый потенциал является важнейшим звеном экономического потенциала предприятия. Данная категория, как и любой

другой «потенциал», содержит два аспекта: существующий достигнутый уровень накопления или использования ресурсов и максимально возможный перспективный уровень.

В современной экономической литературе существует множество различных толкований понятия «финансовый потенциал». Рассмотрим некоторые из них.

Согласно П.А. Фомину и М.К. Старовойтову финансовый потенциал – это финансовое положение и финансовые возможности предприятия в сфере: привлечения капитала, в том объеме, который необходим для участия предприятия в эффективных инвестиционных проектах; собственного капитала, который должен быть сформирован в объеме, достаточном для обеспечения высоких показателей ликвидности и структуры капитала; обеспечения высокой рентабельности вложенного капитала; наличия такой системы управления финансами, которая бы являлась полностью прозрачной и позволяла определить текущее и будущее финансовое состояние [1].

В.О. Кунцевич понимает сущность фи-

нансового потенциала развития хозяйствующего субъекта как совокупность финансовых ресурсов в распоряжении предприятия и возможность их привлечения из различных источников и эффективного управления ими в рамках выполнения тактических и стратегических задач [2].

По мнению А.Г. Кайгородова и А.А. Хомяковой финансовый потенциал определен как максимально возможная цена привлечения предприятием всех ресурсов в рамках функционирования при определенной организационной структуре [3].

Обобщая все вышеупомянутые характеристики под, финансовым потенциалом следует понимать все имеющиеся в распоряжении предприятия, а также нереализованные финансовые ресурсы, которые, с одной стороны, обеспечивают способность экономического субъекта решать текущие и стратегические задачи, а с другой стороны, способность использовать эти финансовые ресурсы, что в совокупности обеспечивает его устойчивое функционирование и развитие в долгосрочной перспективе.

В рамках настоящего исследования был проведен детальный анализ финансового потенциала предприятия агропромышленного комплекса, в результате которого было выявлено, что в целом практически все основные показатели финансовой деятельности соответствуют нормативным значениям. Негативным моментом в деятельности предприятия является снижение показателя чистой прибыли на 70 007 тыс. руб. или на 87,02%, а также наблюдается отрицательная тенденция изменения всех значимых показателей рентабельности.

С целью повышения финансового потенциала предприятия предлагается осуществить совершенствование технологии производства продукции путем внедрения оборудования по переработке отходов.

Переработка отходов птицефабрик – очень актуальный вопрос для любого предприятия птицеводства. В среднем отходы на птицефабриках составляют около 25% от живой массы птицы. Все отходы имеют разную структуру, химический состав, различные особенности, и поэтому подход к их переработке также должен быть различным.

Следует отметить, что недавние исследования показали, что многие отходы птицефабрик обладают уникальными полезными свойствами, благодаря содержащимся в них

биологически активным веществам. Это открытие позволит повторно использовать отходы в качестве биологически активного сырья в других производствах.

Технология экструдирования мясокостных отходов представляет собой комплексный подход, сохраняющий преимущества традиционных технологий, но лишенный их недостатков, а также позволяющий повысить рентабельность производства. Традиционно вторичные продукты забоя животных, богатые коллагеном, перерабатываются в кормовую добавку (мясокостную муку) или сжигаются в крематорах.

Варка в вакуумных котлах – наиболее распространённая технология утилизации отходов мясопереработки, при которой выход мясокостной муки, содержащей 30-60% белка, составляет 40-45%. Следует отметить, что при использовании данной технологии в процессе утилизации отходов мясопереработки образуются жирные стоки и токсичные, дурнопахнущие выбросы, требующие очистки и обеззараживания. Себестоимость получаемой этим способом кормовой муки высока и практически близка к её рыночной цене.

Сжигание в крематорах – метод длительный и энергозатратный, требующий специальной организации процесса горения. При современных масштабах мясной промышленности и пристальном внимании к вредным выбросам в атмосферу это крайне невыгодный метод.

Таким образом, традиционные методы переработки мясокостных отходов практически исчерпали свои внутренние ресурсы. В настоящее время вырос практический интерес к способам рационального использования коллагенсодержащих продуктов мясопереработки. Также для получения высококачественного кормового продукта, в котором максимально сохраняется биологическая ценность исходного сырья, необходимо свести к минимуму время термообработки.

Использование линий экструдирования в процессе переработки мясокостных отходов обеспечивает соблюдение основных принципов современной концепции совершенствования и развития производства, а именно:

- принципа применения научно-технических достижений в целях реализации малоотходных и безотходных технологий;
- принципа комплексной переработки

материально-сырьевых ресурсов в целях уменьшения количества отходов.

Линия экструдирования отходов переработки птицы (МИСО-29) предназначена для переработки отходов убоя, переработки птицы и получения полноценного сбалансированного высокопитательного, богатого протеинами корма для различных половозрастных групп свиней, КРС, птиц.

Исходными компонентами для данного оборудования являются: отходы убоя птицы, падёж и зернофураж.

Линии экструдирования мясокостных отходов переработки птицы (МИСО-29) имеют ряд преимуществ перед аналогами:

- процесс работы линии не включает предварительную термообработку смеси в кондиционере экструдера, что позволяет упростить процесс и сделать экономически более целесообразным, так как помимо электроэнергии не требуется применение других энергоносителей;

- в результате работы линии получается готовый продукт (экструдат), который не требует сушки для обеспечения длительного срока хранения.

Процесс переработки мясокостных отходов на основе технологии экструдирования состоит из нескольких этапов:

- 1) измельчение мясокостных отходов;
- 2) смешивание измельчённой массы в определённой пропорции с растительным наполнителем;
- 3) экструдирование;
- 4) охлаждение полученного продукта (экструдата);
- 5) фасовка и складирование продукта.

В процессе работы линии отрицательные эффекты термообработки сведены до минимума: время прохождения смеси через экструдер не превышает 30 секунд, а в зоне максимальной температуры она находится лишь 5-6 секунд.

Продукт, полученный в результате работы линии из смеси зернового или другого растительного компонента с мясокостными отходами, является принципиально новым для рынка кормов. Он не заменяет мясокостную муку, а представляет собой практически готовый корм из обеззараженных и обработанных растительных и животных компонентов с высокой степенью усвоемости и регулируемым содержанием животного белка.

Экструдированные корма обладают рядом преимуществ по отношению к обыч-

ным:

- высокая усвоемость;
- стерильность – это качество особенно ценно при откорме молодняка;
- отличные абсорбирующие свойства
- при кормлении нейтрализуют различные кишечные инфекции и раздражения;
- особые вкусовые качества – являются стимулятором употребления животными при подмешивании кормов более низкого потребительского качества;
- получение высоких привесов – сокращается время содержания животных на откорме;
- низкая влажность – позволяет хранить полученный продукт в течение 6 месяцев без изменения его свойств.

Предприятию необходимо закупить оборудование по переработке отходов. Результатом осуществления данного производственного процесса является получение экструдированного продукта, который может быть реализован на рынке и в качестве корма, и в качестве удобрения. Привлечение дополнительных денежных средств будет способствовать улучшению финансового результата деятельности предприятия.

Рассчитаем необходимые затраты на приобретение, доставку и монтаж оборудования:

Стоимость оборудования – 3600 тыс. руб.

Затраты на доставку 5% от стоимости оборудования:

$$3600 \text{ тыс. руб.} \times 5\% = 180 \text{ тыс. руб.}$$

Затраты на монтажные работы составят 10% от стоимости оборудования:

$$3600 \text{ тыс. руб.} \times 10\% = 360 \text{ тыс. руб.}$$

Таким образом, суммарные инвестиционные вложения для приобретения линии экструдирования отходов переработки птицы (МИСО-29) составят 4140 тыс. руб.

При внедрении проектного мероприятия амортизационные расходы составят:

$$3600 \text{ тыс. руб.} \times 10\% = 360 \text{ тыс. руб.}$$

Согласно данным по исследованию рынка стоимость 1 тонны экструдированного корма составляет 16 000 руб. Максимальная производительность оборудования в месяц составляет 45 тонн. Необходимо отметить, что спрос на данную продукцию на региональном рынке достаточно высок, в условиях практического отсутствия конкурентов. Поэтому будет целесообразным использовать

приобретенное оборудование на максимальной проектной мощности.

В этом случае выручка от реализации на рынке экструдированного корма в год составит:

$$16000 \times 45 \times 12 = 8640 \text{ тыс. руб.}$$

Далее рассчитаем основные затраты от эксплуатации линии экструдирования мясокостных отходов переработки птицы (МИСО-9) за год и представим их в таблице 1.

Исходя из расчетных данных в таблице 1, можно сделать вывод, что суммарные расходы по эксплуатации линии экструдирования мясокостных отходов переработки птицы на предприятии за год составят 800,6 тыс. руб. Необходимо отметить, что количество персонала для осуществления работы данного оборудования достаточно в количестве 1 чел., а указанные коммерческие расходы в таблице 3 включают в себя преимущественно, затраты, связанные с проведением рекламной кампании.

Таблица 2 – Прогнозное изменение показателей финансового результата деятельности после реализации проекта по переработке мясокостных отходов птицы (МИСО-29)

Показатель	Значение показателя после внедрения проекта, тыс. руб.		Отклонение	
	2018 г.	Проект	абсолютное, тыс. руб.	относительное, %
Выручка	1240727	1249367	8640,00	0,70
Себестоимость	1225640	1226440,6	800,60	0,07
Чистая прибыль	10443	18341,12	7898,12	75,63

Данные в таблице 2 свидетельствуют о том, что при внедрении проекта по переработке мясокостных отходов птицы (МИСО-29) все показатели финансового результата будут иметь положительную динамику. Таким образом чистая прибыль в проектном периоде увеличится на 7898,12 тыс. руб. или на 75,63%, что характеризует данное мероприятие по внедрению нового оборудования в деятельность предприятия как эффективное.

Рассчитаем простой срок окупаемости проекта по внедрению линии экструдирования отходов переработки птицы по следующей формуле:

$$\text{PP} = \text{Величина инвестиционных}$$

Таблица 1 – Основные затраты по эксплуатации линии экструдирования мясокостных отходов переработки птицы (МИСО-29).

Наименование статьи расходов	Затраты за месяц, тыс. руб.	Сумма за год, тыс. руб.
1. Затраты на заработную плату	25	300
2. Страховые взносы	7,55	90,6
3. Амортизация	-	360
4. Коммерческие расходы	-	50
Итого:		800,6

В таблице 2 рассчитаем изменение показателей финансового результата после внедрения и реализации проекта по переработке мясокостных отходов птицы (МИСО-29).

" $\text{PP} = \text{Величина инвестиционных вложений} / \text{Чистая годовая прибыль от проекта}$ "

$$\text{PP} = 4140 / 7898,12 = 0,52 \text{ года}$$

Таким образом, стоимость проекта по внедрению линии экструдирования отходов переработки птицы на предприятии окупится примерно за 6,24 мес.

Реализация мероприятия по совершенствованию технологии производства продукции путем внедрения оборудования по переработке отходов благоприятным образом скажется на финансовом потенциале деятельности за счет положительной динамики финансовых результатов, что позволит обеспечить эффективную деятельность предприятия в долгосрочной перспективе.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Старовойтов М.К., Фомин П.А. Особенности оценки потенциала промышленных предприятий. // Антикризисное и внешнее управление. 2016. №2. С. 27-41.
2. Кунцевич В.О. К вопросу исследования сущности финансового потенциала предприятия // Финансовые исследования. 2016. №3 (52). С. 157-165.
3. Кайгородов А.Г., Хомякова А.А. Финансовый потенциал как критерий целесообразности финансового оздоровления предприятия // Аудит и финансовый анализ. 2017. №4. С.45-52.

**УДК 005.322:159.99**

*Панчук Екатерина Юрьевна,  
к.пс.н., доцент, доцент кафедры «Экономика, маркетинг и психология управления»,  
ФГБОУ ВО «Ангарский государственный технический университет»,  
e-mail: eranchuk05@mail.ru  
Преина Анастасия Юрьевна  
обучающаяся ФГБОУ ВО «Ангарский государственный технический университет»,  
e-mail: nastyab1118@gmail.com*

### ПРОКРАСТИНАЦИЯ И СПОСОБЫ ЕЁ ПРЕОДОЛЕНИЯ

*Panchuk E.Yu., Preina A.Yu.*

### PROCRASTINATION AND HOW TO OVERCOME IT

**Аннотация.** Рассмотрено понятие прокрастинации, причины ее появления, методы преодоления посредством самоменеджмента.

**Ключевые слова:** прокрастинация, прокрастинатор, причины прокрастинации, самоменеджмент.

**Abstract.** The concept of procrastination, the reasons for its occurrence, and methods of overcoming it through self-management are considered.

**Keywords:** procrastination, procrastinator, causes of procrastination, self-management.

Динамически развивающееся общество предъявляет большие требования к личности, к её способности самоорганизации и умению равномерно распределять свое время. По данным исследований одна треть людей испытывает проблемы, связанные с несвоевременным завершением запланированных дел и откладыванием их на «потом». В современном мире в структуре профессиональной компетентности личностная составляющая выпускника является главной, так как именно личностная составляющая определяет готовность и способность к успешной деятельности, уровень достижений индивида, готовность к самостоятельному, ответственному, эффективному выполнению профессиональной деятельности, способность решать проблемы и типичные задачи, возникающие в реальных жизненных ситуациях.

Мы понимаем под термином «прокрастинация» склонность к постоянному откладыванию очень важных и срочных дел, при-

водящую к жизненным проблемам и болезненным психологическим эффектам. Прокрастинация проявляется в том, что индивид понимает важность стоящих перед ним задач, необходимость их решения, но, тем не менее, пренебрегает этой необходимостью, отвлекаясь на дела менее важные, но более приятные для данного индивида. Если человек большую часть дел откладывает на потом, то прокрастинация может превратиться в психологическую проблему. В таком случае дела регулярно откладываются, выполняются некачественно, с большим опозданием и не в полном объёме, что приводит как к проблемам во взаимоотношениях с окружающими, так и к внутренним психологическим проблемам: развиваются межличностные и внутриличностные конфликты. Следствием внутреннего разлада могут быть стресс, чувство вины, собственной несостоятельности и никчемности, нежелание продолжать работу в принципе.